

**PENJADWALAN PROYEK PEMBANGUNAN PERUMAHAN  
GRAND TAWANG RECIDENCE TIPE LILY  
DI KABUPATEN MAGETAN**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai

Derajat Sarjana Ekonomi



Oleh :

**Choiriyah Nuur Alfiani**

**201510160311104**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

**2019**

**PENJADWALAN PROYEK PEMBANGUNAN PERUMAHAN  
GRAND TAWANG RECIDENCE TIPE LILY  
DI KABUPATEN MAGETAN**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai

Derajat Sarjana Ekonomi



Oleh :

**Choiriyah Nuur Alfiani**

**201510160311104**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

**2019**

**SKRIPSI**

**PENJADWALAN PROYEK PEMBANGUNAN  
PERUMAHAN GRAND TAWANG RESIDENCE TIPE LILY  
DI KABUPATEN MAGETAN**

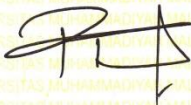
Oleh :

**Choiriyah Nur Alfiani**

**201510160311104**

Diterima dan disetujui  
pada tanggal 26 Oktober 2019

Pembimbing I,



**Dr. Anek Rumijati, M.M.**

Pembimbing II,



**Dra. Hj. Triningsih Sri Supriyati, M.P.**

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,



**Dr. Zuhroh, M.M.**

Ketua Jurusan,

**Dr. Marsudi, M.M.**



**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**  
**PENJADWALAN PROYEK PEMBANGUNAN**  
**PERUMAHAN GRAND TAWANG RESIDENCE TIPE LILY**  
**DI KABUPATEN MAGETAN**

Yang disiapkan dan disusun oleh :

Nama : **Choiriyah Nuur Alfiani**

NIM : **201510160311104**

Jurusan : **Manajemen**

Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal 26 Oktober 2019 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Muhammadiyah Malang.

Susunan Tim Penguji:

Penguji I : **Dr. Nurul Asfiah, M.M.**

Penguji II : **Dra. Sri Nastiti Andharini, M.M.**

Penguji III : **Dra. Hj. Triningsih Sri Supriyati, M.P.**

Penguji IV : **Dr. Aniek Rumijati, M.M.**

1. \_\_\_\_\_

2. \_\_\_\_\_

3. \_\_\_\_\_

4. \_\_\_\_\_

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Ketua Jurusan,



**Dr. Ida Zuhroh, M.M.**

**Dr. Marsudi, M.M.**

## PERNYATAAN ORIGINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : **Choiriyah Nuur Alfiani**

NIM : 201510160311104

Program Studi : Manajemen


Surel : [alfianicn@gmail.com](mailto:alfianicn@gmail.com)

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, baik sebagian maupun keseluruhan, bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil penjiplakan (*plagiarism*) dari hasil karya orang lain;
2. Karya dan pendapat orang lain yang dijadikan sebagai bahan rujukan (referensi) dalam skripsi ini, secara tertulis dan secara jelas dicantumkan sebagai bahan/sumber acuan dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan di daftar pustaka sesuai dengan ketentuan penulisan ilmiah yang berlaku;
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis, dan sanksi-sanksi lainnya yang sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Malang, 18 November 2019

Yang Membuat Pernyataan,

  
  
Choiriyah Nuur Alfiani

**PENJADWALAN PROYEK PEMBANGUNAN PERUMAHAN  
GRAND TAWANG RECIDENCE TIPE LILY  
DI KABUPATEN MAGETAN**

**Choiriyah Nuur Alfiani**

Progam Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Muhammadiyah Malang

Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang

Email: [alfianicn@gmail.com](mailto:alfianicn@gmail.com)

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi penjadwalan pada pembangunan perumahan Grand Tawang Residence pada tipe Lily oleh PT. Persada Widyadhana. Alat analisis yang digunakan adalah *Critical Path Method* (CPM). Perhitungan pada pelaksanaan waktu proyek memberikan hasil bahwa waktu yang dibutuhkan sebesar 144 hari, sedangkan evaluasi dengan menggunakan metode *Critical Path Method* (CPM) waktu yang diperlukan menjadi 116 hari. Hal ini dapat diketahui bahwa dengan menggunakan metode CPM waktu pelaksanaan proyek dapat dipercepat 28 hari. Dalam perhitungan biaya tenaga kerja operasional tidak mengalami perubahan yaitu sebesar Rp 61.945.800, karena perusahaan menerapkan sistem upah borongan dan tidak ada penambahan tenaga kerja atau jam lembur.

**Kata Kunci:** *Critical Path Method* (CPM), Penjadwalan, Proyek Perumahan.

**SCHEDULING OF HOUSING DEVELOPMENT PROJECTS  
GRAND TAWANG RESIDENCE LILY TYPE  
IN MAGETAN REGENCY**

**Choiriyah Nur Alfiani**

*Management Studies Program Faculty of Economics and Business  
University of Muhammadiyah Malang  
Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang  
Email: [alfianicn@gmail.com](mailto:alfianicn@gmail.com)*

**ABSTRACT**

*This study aims to improve the scheduling of the Grand Tawang Residence housing development on the Lily type by PT. Persada Widyadhana. The analytical tool used is the Critical Path Method (CPM). The calculation at the time of project implementation resulted in 144 days, while the evaluation used the Critical Path Method (CPM) time needed to be 116 days. This method can be used by using the CPM method when the project implementation time can be accelerated 28 days. In the calculation of labor costs there was no change in the amount of Rp. 61,945,800, because the company implemented a piece rate system and did not require labor or overtime hours.*

**Keywords:** Critical Path Method (CPM), Scheduling, Housing Projects.

## KATA PENGANTAR

*Assalamualaikum Wr. Wb.*

Puji Syukur kehadiran Allah SWT yang senantiasa melimpahkan rahmad dan hidayahNya berikut sholawat serta salam kepada Nabi Muhammad SAW sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Penjadwalan Proyek Pembangunan Perumahan Grand Tawang Residence Tipe Lily Di Kabupaten Magetan” Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu persyaratan mencapai derajat sarjana ekonomi Universitas Muhammadiyah Malang.

Shalawat serta salam peneliti curahkan kepada Baginda Rasulullah Muhammad SAW, Rasul akhir zaman, penutup para Nabi yang membawa kesempurnaan ajaran Tauhid dan keutamaan budi pekerti.

Saya menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari saran bantuan dari berbagai pihak termasuk dosen pembimbing. Maka dari itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang ditujukan kepada:

1. Dr. H. Fauzan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang
2. Dr. Idah Zuhroh, M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang
3. Dr. Marsudi, M.M., selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Malang dan Wali Kelas Manajemen B 2015.
4. Dr. Aniek Rumijati, M.M selaku dosen pembimbing pertama yang penuh kesabaran yang telah meluangkan waktunya serta dengan penuh kesabaran telah memberikan bimbingan dan petunjuk hingga selesainya penulisan skripsi ini.
5. Dra. Triningsih Sri S, M.P. selaku dosen pembimbing kedua yang penuh kesabaran yang telah meluangkan waktunya serta dengan penuh kesabaran telah memberikan bimbingan dan petunjuk hingga selesainya penulisan skripsi ini.
6. Seluruh Bapak/Ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah memberikan ilmu bermanfaat yang telah diajarkan selama masa perkuliahan hingga akhir penyusunan skripsi ini.
7. Untuk semua pihak dari pembangunan Perumahan Grand Tawang Residence PT. Persada Widyadhana yang telah membantu dalam memberikan informasi mengenai skripsi ini.
8. Kedua orang tua yang saya hormati, Winoto dan Ani Wurjani Saraswati yang telah banyak memberikan dukungan, doa serta perhatian baik secara moral maupun materil yang telah memberikan segalanya yang terbaik sehingga saya dapat menyelesaikan studi saat ini dengan baik.
9. Terimakasih kepada seluruh teman-teman manajemen kelas B yang selalu memberikan semangat dukungan berupa motivasi dan doa untuk segera menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih atas kerjasamanya selama perkuliahan dan penyelesaian tugas akhir.



10. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan bantuan, dukungan, dan doa kepada saya dalam menyelesaikan skripsi ini.

Kepada mereka semua, hanya ungkapan terimakasih dan do'a tulus yang dapat saya persembahkan, semoga amal yang telah mereka berikan kepada saya tercatat dengan tinta emas dalam lembaran catatan Roqib sebagai sebuah ibadah yang tiada ternilai, Aamiin.

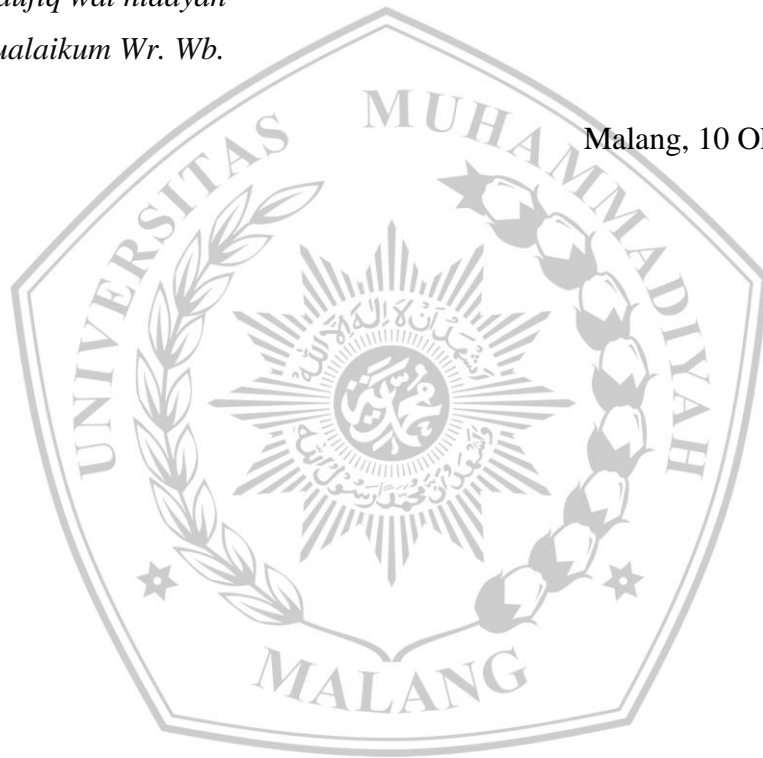
Akhirnya, dengan segala keterbatasan dan kekurangannya, saya persembahkan karya tulis ini kepada siapapun yang membutuhkannya. Kritik konstruktif dan saran dari semua pihak sangat saya harapkan untuk penyempurnaan karya-karya saya selanjutnya. Terimakasih.

*Wabillahirtaufiq wal hidayah*

*Wassalamualaikum Wr. Wb.*

Malang, 10 Oktober 2019

Penulis

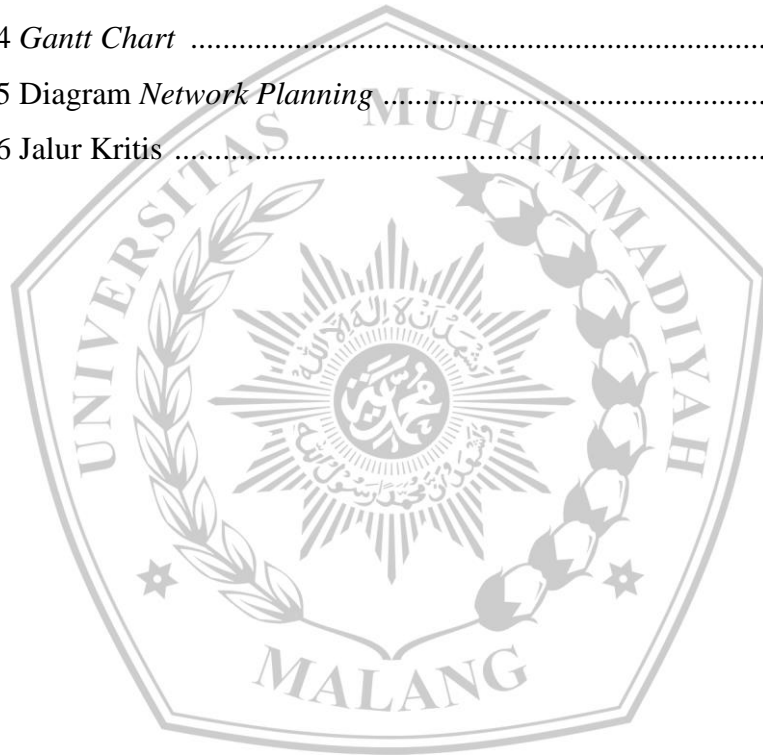


## DAFTAR ISI

ABSTRAK .....	i
ABSTRACT .....	ii
KATA PENGANTAR .....	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR GAMBAR .....	vi
DAFTAR TABEL .....	vii
DAFTAR LAMPIRAN .....	viii
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Batasan Masalah .....	5
D. Tujuan .....	5
E. Manfaat Penelitian .....	5
<b>BAB II. TINJAUAN PUSTAKA</b>	
A. Tinjauan Penelitian Terdahulu .....	7
B. Teori dan Kajian Pustaka .....	8
<b>BAB III. METODE PENELITIAN</b>	
A. Lokasi Penelitian .....	29
B. Jenis Penelitian .....	29
C. Definisi Operasional Variabel .....	29
D. Sumber Data Penelitian .....	30
E. Teknik Pengumpulan Data .....	31
F. Teknik Analisis Data .....	32
<b>BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Gambaran Umum Perusahaan .....	34
B. Deskripsi Data Penelitian .....	54
C. Analisis Data .....	59
D. Pembahasan .....	75
<b>BAB V. PENUTUP</b>	
A. Simpulan .....	77
B. Keterbatasan Penelitian.....	77
C. Saran .....	78
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>79</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Bentuk <i>Gantt Chart</i> .....	13
Gambar 2.2 Bentuk CPM .....	19
Gambar 2.3 Perbandingan antara konvensi AON dan AOA .....	22
Gambar 2.4 Notasi pada titik untuk Forward dan Backward Pass .....	24
Gambar 2.5 Kerangka Pikir .....	28
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT. Persada Widyadhana .....	36
Gambar 4.2 Tata Letak PT. Persada Widyadhana .....	48
Gambar 4.3 Rantai Pasokan PT. Persada Widyadhana .....	49
Gambar 4.4 <i>Gantt Chart</i> .....	63
Gambar 4.5 Diagram <i>Network Planning</i> .....	69
Gambar 4.6 Jalur Kritis .....	72



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jadwal Pembangunan Rumah Tipe Lily .....	4
Tabel 2.1 Perbedaan PERT dan CPM .....	16
Tabel 4.1 Jumlah karyawan PT. Persada Widyadhana .....	40
Tabel 4.2 Data Perlengkapan PT. Persada Widyadhana .....	51
Tabel 4.3 Harga Perumahan Grand Tawang Residence .....	52
Tabel 4.4 Jadwal Pembangunan .....	54
Tabel 4.5 Rincian beban waktu pembangunan menggunakan metode CPM .....	58
Tabel 4.6 Beban Waktu Pembangunan Menurut Perusahaan .....	59
Tabel 4.7 Jadwal Pembangunan Perumahan .....	60
Tabel 4.8 Hubungan Antaraktivitas .....	61
Tabel 4.9 Estimasi Waktu Proyek .....	65
Tabel 4.10 Biaya Operasional Tenaga Kerja .....	66
Tabel 4.11 Perhitungan ES, EF, LS, dan EF .....	67
Tabel 4.12 Perhitungan Jalur Kritis .....	70
Tabel 4.13 Perbandingan Durasi Kegiatan .....	73
Tabel 4.14 Perbandingan Waktu dan Biaya .....	74



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Perhitungan ES dan EF .....	80
Lampiran 2 Perhitungan LS dan LF.....	81
Lampiran 3 Rincian Biaya Operasional Tenaga Kerja .....	82



## DAFTAR PUSTAKA

- Deny Permana, M. K. (2016). Penjadwalan Waktu Proyek Contruction Civil Foundation Alfamart dengan Menggunakan Critical Path Method (CPM).
- Dimiyati, H., & Nurjaman, K. (2014). *Manajemen Proyek*. Bandung: Pustaka Setia.
- Failen Pratasik, G. Y. (2013). Menganalisis Sensitivitas Keterlambatan Durasi Proyek dengan Metode CPM (Studi Kasus : Perumahan Puri Kelapa Gading).
- Ginting, R. (2009). *Penjadwalan Mesin*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Haming, M., Ramlawati, Suriyanti, & Imaduddin. (2017). *Operation Research*. Jakarta: PT Bumi Aksara.
- Handoko, T. H. (2011). *Dasar-dasar Manajemen Produksi dan Operasi*. Yogyakarta: BPFE.
- Heizer, J., & Render, B. (2014). *Manajemen Operasional*. Jakarta Selatan: Salemba Empat.
- Herjanto, E. (2008). *Manajemen Operasi Edisi Ketiga*. Jakarta: Grasindo.
- Iskandar, E. H. (2015). Penerapan Manajemen Waktu Menggunakan Network Planning (CPM) pada Proyek Konstruksi Jalan (Studi Kasus Peningkatan Jalan Sp. Berembang – Sp. Jambi Kecil).
- Iwawo, E. R., Tjakra, J., & Pratasik, P. A. (2016). Penerapan Metode Cpm pada Proyek Konstruksi (Studi Kasus Pembangunan Gedung Baru Kompleks Eben Haezar Manado).
- Nazir, M. (2011). *Metode Penelitian*. Bogor: Ghalia Indonesia.
- Pratasik, F., Grace, Tisano, M., Arsjad, & Tarore, H. (2013). Menganalisis Sensitivitas Keterlambatan Durasi Proyek dengan Metode CPM (Studi Kasus : Perumahan Puri Kelapa Gading).
- Raharja, I. (2014). Analisa Penjadwalan Proyek dengan Menggunakan Metode Pert di PT Hasana Damai Putra Yogyakarta pada Proyek Perumahan Tirta Sani.
- Stevenson, W. J., & Chuong, S. C. (2014). *Manajemen Operasi*. Jakarta: Salemba Empat.
- Sugiyono. (2014). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.

PENJADWALAN PROYEK PEMBANGUNAN PERUMAHAN  
GRAND TAWANG RECIDENCE TIPE LILY DI KABUPATEN  
MAGETAN

ORIGINALITY REPORT

5%	5%	0%	6%
SIMILARITY INDEX	INTERNET SOURCES	PUBLICATIONS	STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1	johannessimatupang.wordpress.com	2%
	Internet Source	
2	repository.widyatama.ac.id	2%
	Internet Source	
3	ejournal.adbisnis.fisip-unmul.ac.id	2%
	Internet Source	

Exclude quotes	On	Exclude matches	< 2%
Exclude bibliography	On		